



Türkiye Futbol Federasyonu

TFF

Turkish Football Federation



FUTBOL VE SOSYAL SORUMLULUK STRATEJİSİ 2024-2027

Önsöz

Mehmet BÜYÜKEKŞİ

Türkiye Futbol Federasyonu Başkanı



Dünyanın en kitlesel sporlarının başında gelen futbol bu özelliği ile sadece en sevilen spor dalı değil aynı zamanda sosyolojik bir unsurdur. Bu geniş etki alanı gereği bireysel olarak insanlara, kitlesel olarak toplumlara birliğin ve beraberliğin önemi ile ilgili mesajların da taşınabileceği özel bir spor branşıdır. Bu bağlamda TFF olarak, 2015 yılında Birleşmiş Milletler tarafından ilan edilen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını önemseydiğimiz ve benimsediğimiz altını çizmek isterim. Sürdürülebilir gelecek projeksiyonunda toplumda değer ortamı oluşturabilmek amacıyla 2024-2027 yıllarını kapsayacak şekilde “Futbolda Sosyal Sorumluluk” stratejimizi hazırladık.

Türkiye’de futbol ile ilgili sosyal olgular ve çevresel konular çerçevesinde farkındalık, bilinçlendirme, gelişim ve değişim zeminini oluşturmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için “Türk Futbolu için Sürdürülebilir bir Gelecek” vizyonumuz ile hareket edeceğimizi özellikle belirtmek isterim.

2023 yılı Mart ayında Game Plan sloganıyla başlattığımız Stratejik Plan hazırlık sürecinde iç ve dış paydaşlarımızın katılımlarıyla gerçekleştirdiğimiz çalışma grubu toplantılarımızda Türk futbolunun fırsatları ve riskleri değerlendirilmiş, toplum için kapsayıcı, faydacı ve sürdürülebilir strateji oluşturulmuştur.

Çocuk ve Gençleri Koruma, Herkes için Futbol, Sağlık ve Esenlik, Çevrenin Korunması başlıklarında çalışılacak eğitim programları, toplumsal kampanyalar, etkinlikler, söyleşi ve paneller, okullara malzeme desteği, tercih edilebilir stadyum ortamlarının oluşturulması, gönüllü ağının kurulması, sağlıklı yaşam politikalarını teşvik etmek, konvansiyonel medyayı ve yeni medyayı kullanmak, futbol katılıma teşvik etmek, etkili su ve enerji tüketiminin sağlanması, atık yönetimi, plastik kullanımının azaltılması, geri-dönüştürülebilir tesisler gibi eylem planlarıyla vizyonumuzu uygulamaya geçireceğiz. Bu anlamlı stratejinin ülkemizin ve dünyamızın geleceğine katkı sağlamasını diliyorum sizleri sevgiyle ve saygıyla selamlıyorum.

Önsöz

Şafak MÜDERRİSGİL

**Hukuk, Kadın Futbolu ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu
Yönetim Kurulu Üyesi**



Türk futbol tarihinde ilk kez, 'Sosyal Sorumlulukta Futbol Strateji' mizi 'Türk Futbolu İçin Sürdürülebilir Bir Gelecek' vizyonumuzla tanıtmanın gururunu yaşıyoruz! Bugün, 'sürdürülebilirlik', tüm sektörlerde temel bir ilke olarak kabul edilirken, aynı zamanda kritik bir performans göstergesi olarak tanınmaktadır. Futbolun sürdürülebilirlik çerçevesindeki rolüne derinlemesine baktığımızda, bunun sadece bir spor olmaktan öte, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarına uzanan derin bir etkisi olduğunu fark ediyoruz.

Futbol, sahada birlik ve bağlılık duygusu geliştirirken, gençler arasında karakter gelişimi ve liderlik için bir platform olarak da hizmet ederken aynı zamanda çevresel sürdürülebilirlik uygulamalarını desteklemek ve çözüm bekleyen sosyal sorunlar hakkında farkındalık yaratmak için de eşsiz bir fırsat sunuyor.

Ulusal verilerden ve kapsamlı paydaş danışmalarından elde edilen veriye dayanan stratejimiz, Türk futbolunun sürdürülebilirlik potansiyelini ortaya çıkarmayı amaçlıyor. Topluma ve çevreye katkımızı her gün artırmayı hedefleyerek, futbolun insanlar ve çevre için sağladığı olumlu değişimi teşvik etmede belirleyici bir rol oynadığı bir geleceği Türkiye Futbol Federasyonu olarak destekliyoruz.

“TÜRK FUTBOLU İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK”

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) olarak, Birleşmiş Milletler'in 2015 yılında ilan ettiği **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları**’nı (SKA) önemsiyor ve sahipleniyoruz. 2024-2027 "**Futbol ve Sosyal Sorumluluk Stratejimiz**" uzun vadede toplumumuzda futbol için sürdürülebilir bir gelecek yaratmaktır.

Sürdürülebilir Kalkınma İçin KÜRESEL AMAÇLAR



TFF'nin Sürdürülebilirlik Stratejisi “**Çevresel**”, “**Sosyal**” ve “**Yönetişim**” temelleri etrafında yapılandırıldığından, Türk futbolunun her anlamda gelişmesi için sürdürülebilir bir ortam yaratmak amacıyla ilgili politika ve eylemleri hayata geçirmeye kararlıyız.

ÇEVRESEL	SOSYAL	YÖNETİŞİM
<ul style="list-style-type: none">İklim EylemiDöngüsel EkonomiSürdürülebilir Altyapı	<ul style="list-style-type: none">Sağlık ve RefahÇeşitlilik ve KapsayıcılıkDayanışma	<ul style="list-style-type: none">KorumaEğitimİletişim
 		 

Aurupa Futbol Federasyonları Birliđi'nin bir üyesi olarak stratejimizi, "Aurupa futbolu alanında insan haklarını ve çöre yönetimini desteklemek için kolektif eyleme ilham vermek, harekete geçirmek ve hızlandırmak" şeklindeki 2030 vizyonu ile uyumlu olarak oluşturduk. Stratejik eylemlerimiz bu çerçeve ile hizalanmış olup **çöresel**, **sosyal** ve **yönetişim** ile bağlantılı politikalara odaklanmıştır.

UEFA Futbol Sürdürülebilir Strateji Politikaları



TFF Futbol ve Sosyal Sorumluluk Stratejik Politikaları



ARKA PLAN

Mart 2023'te TFF Stratejik Planı “Oyun Planı” başlığı ile hazırlanmaya başlandığında, Türk Futbol ekosistemindeki fırsat ve risklerin değerlendirilmesi amacıyla kilit paydaşlarla çeşitli çalışma grubu toplantıları gerçekleştirildi. Bu kapsayıcı oturumlar aracılığıyla kolektif bir yaklaşımla pragmatik ve sürdürülebilir bir strateji geliştirildi. “Oyun Planı” başlığı altında 11 çalışma grubu toplantısına toplam 168 paydaş temsilcisi katıldı.

Paydaşlar

- TFF Yönetim Kurulu
- TFF Profesyonelleri
- Kulüpler
- Futbolcular
- Teknik Direktörler
- Antrenörler
- Hekimler
- Taraftarlar
- Sponsorlar
- Avukatlar
- Basın ve Yayın
- Yayıncılar

İç
Paydaşlar

Dış
Paydaşlar



TFF'İN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİNİN TEMELLERİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NA KATKI SAĞLAYACAK EYLEM ALANLARI

ÇEVRESEL	SOSYAL	YÖNETİŞİM
<ul style="list-style-type: none">• İKLİM EYLEMİ• KARBON YÖNETİMİ• ELEKTRİKLİ MOBİLİTE• SAVUNUCULUK• DÖNGÜSEL EKONOMİ<ul style="list-style-type: none">• Atık Yönetimi• Plastik Azaltımı• Geri-dönüştürülebilir Tesisler / Ürünler• SÜRDÜRÜLEBİLİR ALTYAPI<ul style="list-style-type: none">• Enerji• Su	<ul style="list-style-type: none">• SAĞLIK VE ESENLİK<ul style="list-style-type: none">• Sağlıklı Yaşam Programları• Sağlıklı Beslenme Programları• ÇEŞİTLİLİK & KAPSAYICILIK<ul style="list-style-type: none">• Herkes için Erişebilirlik• Eşit Fırsatlar• DAYANIŞMA<ul style="list-style-type: none">• Grassroots• Gönüllülük ve Toplum	<ul style="list-style-type: none">• KORUMA<ul style="list-style-type: none">• Hukuki Düzenlemeler• Farkındalık Artırma• EĞİTİM<ul style="list-style-type: none">• Eğitimler• Farkındalık Artırma• İLETİŞİM<ul style="list-style-type: none">• Kampanyalar• Çalıştaylar• İşbirliği



ÇEVRE - KONULAR / HEDEFLER

İKLİM EYLEMİ	DÖNGÜSEL EKONOMİ	SÜRDÜRÜLEBİLİR ALTYAPI
<ul style="list-style-type: none">• KARBON YÖNETİMİ<ul style="list-style-type: none">• Karbon Ayakizi Ölçümü• Karbon Ayakizi Azaltımı• ELEKTRİK MOBİLİTE<ul style="list-style-type: none">• Fosil Yakıt Mobilitesinden Elektrikli Mobiliteye Geçiş• Elektrikli Mobilitenin Korunması ve Raporlanması• SAVUNUCULUK<ul style="list-style-type: none">• Farkındalık Artırma• Kampanya ve Savunuculuk	<ul style="list-style-type: none">• ATIK YÖNETİMİ<ul style="list-style-type: none">• Atığın Azaltılması• PLASTİĞİN AZALTIMI<ul style="list-style-type: none">• Plastiğin Azaltılması• TESİSLERİN/ÜRÜNLERİN GERİ DÖNÜŞTÜRÜLMESİ<ul style="list-style-type: none">• Geri Dönüştürülebilir Tesis ve Ürünlerin Tercih Edilmesi	<ul style="list-style-type: none">• ENERJİ<ul style="list-style-type: none">• Enerji Verimliliği• Yenilenebilir Enerji Kullanımı• SU<ul style="list-style-type: none">• Su Tüketiminin Azaltılması

ÇEVRE / İKLİM EYLEMİ

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Karbon Yönetimi	Karbon Ayakizinin Ölçülmesi	RİVA Tesislerinin Karbon Ayakizinin Ölçülmesi	2025
	Karbon Ayak İzinin Azaltılması	RİVA Tesisleri İçinde Karbon Azaltımı için Teşvik ve Kampanya	2025
Elektrikli Mobilite	Fosil Yakıt Mobilitesinden Elektrikli Mobiliteye Geçişin Sağlanması	Araçların Elektrikli Mobiliteye Geçmesi	2024
	Elektrikli Mobilitenin Korunması ve Raporlanması	Elektrikli Mobiliteye Geçmemiş Araçların Takip Edilmesi	2024
Savunuculuk	Karbona Karşı Eylem için Farkındalığın Artırılması	İç ve Dış Raporların Paylaşılması	2025
	Karbona Karşı Eylem için Savunuculuk Yapılması	Politikaların ve Sonuçların Paydaşlara ve Halka Duyurulması	2025

ÇEVRE / DÖNGÜSEL EKONOMİ

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Atık Yönetimi	Atığın Azaltılması	RİVA Tesislerinde Atık Yönetimi Programının Uygulanması	2025
Plastik Azaltımı	Plastiğin Azaltılması	RİVA Tesislerinde Plastik Azaltma Programının Uygulanması	2025
Geri Dönüştürülmüş Tesisler/Ürünler	Tesislerde Geri Dönüştürülmüş Ürünlerin Kullanılması	RİVA Tesislerinde Geri Dönüştürülmüş Ürünlerin Kullanılması	2025

ÇEVRE / SÜRDÜRÜLEBİLİR ALTYAPI

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Enerji	Enerji Tüketimini Azaltılması	Güneş Panellerini Kurun	2024
		Yenilenebilir Enerji Üretin	2024
	Enerji Verimliliğinin Tercih Edilmesi	RİVA Personeli İçin İç Təlimat Dokümanı Hazırlanması	2025
	Su Tüketiminin Azaltılması	RİVA Personeli İçin İç Təlimat Dokümanı Hazırlanması	2025



SOSYAL - KONULAR / HEDEFLER

SAĞLIK VE ESENLIK	ÇEŞİTLİLİK VE KATILIM	DAYANIŞMA
<ul style="list-style-type: none">Sağlıklı Yaşam ProgramlarıSağlıklı Beslenme Programları	<ul style="list-style-type: none">Herkes İçin ErişilebilirlikEşit fırsatlar	<ul style="list-style-type: none">GrassrootsGönüllülük ve Toplum

SOSYAL / SAĞLIK VE ESENLIK

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Sağlıklı Yaşam Programları	Sağlıklı Yaşam Programlarının Teşvik Edilmesi	Oyuncuların, antrenörlerin, hakemlerin ve kulüp yöneticilerinin sağlıklı yaşamı teşvik eden ve destekleyen kampanyalara katılımlarının sağlanması	2025
Sağlıklı Beslenme Programları	Sağlıklı Beslenme Programlarının Teşvik Edilmesi	TFF personeline yönelik sağlıklı beslenme programlarının hazırlanması ve sağlıklı yaşamın teşvik edilmesi	2025

SOSYAL / ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Herkes İçin Erişilebilirlik	Futbola erişimi kolaylaştırmak için okullara maddi destek sağlanması	2024-2027
	Eşit fırsatlar	Her yaş ve kesim için eşit yardım ve eğitim desteği verilmesi	2025

SOSYAL / DAYANIŞMA

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Dayanışma	Grassroots	Kız ve erkek çocukların katılabileceği grassroots etkinliklerinin düzenlenmesi	2024
	Gönüllülük ve Toplum	Futbol organizasyonlarında görev alabilecek Futbol Gönüllüleri Ağının oluşturulması	2025

YÖNETİŞİM - KONULAR / HEDEFLER

KORUMA	EĞİTİM	İLETİŞİM
<ul style="list-style-type: none">DüzenlemelerBilinçlendirme	<ul style="list-style-type: none">EğitimBilinçlendirme	<ul style="list-style-type: none">KampanyalarAtölyelerİşbirliği

YÖNETİŞİM / KORUMA

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Koruma	Hukuki Düzenlemeler	Çocuklara ve gençlere yönelik hukuki düzenlemelerin kapsamının genişletilmesi	2025-2026
	Farkındalık Oluşturma	Seminerler ve Webinarlar ile Sunum Yapılması	2025

YÖNETİŞİM / EĞİTİM

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
Eğitim	Eğitim	Antrenör ve antrenör adaylarına yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi	2024
	Farkındalık Oluşturma	Seminerler ve Webinârların Sunulması	2025

YÖNETİŞİM / İLETİŞİM

Konu	Hedef	Eylem	Tarih
İletişim	Kampanyalar	Futbolun etkileşim ve iletişim kanallarını kullanarak sosyal kampanyalar düzenlenmesi	2025-2026
	Çalıştaylar	Çocuklara, gençlere, antrenörlere ve kulüp yöneticilerine yönelik bilgilendirme eğitimlerinin düzenlenmesi	2025
	İşbirliği	Koruma için iç ve dış paydaşlarla işbirliği yapılması	2025-2026